

ВИБОРЧА ПРОГРАМА

академіка НАН України **Веселовського Миколи Сергійовича**

– кандидата на посаду директора

Інституту фізіології ім. О.О. Богомольця НАН України

Вчена рада Інституту фізіології ім. О.О. Богомольця НАН України висловила мені довіру, у своїй більшості, висунувши мою кандидатуру на посаду директора Інституту. Вибори на посаду директора відбуваються у складні часи воєнного стану із надзвичайними викликами політичних, економічних, соціальних проблем та наслідків екстремальних погодних умов. Попередні роки моєї каденції на посаді директора Інституту потребували вирішення низки нестандартних рішень задля збереження і розвитку унікального напрямку національної науки. Чергові вибори президента НАН України визначили величезний перелік проблем та певні можливості виживання наукових установ у кризових ситуаціях, що у значній мірі стосується і нашого Інституту, як провідної наукової установи НАНУ.

Посада директора Інституту передбачає високу відповідальність за збереження та майбутню ефективну розбудову наукової школи, котра була створена моїм вчителем академіком Костюком Платоном Григоровичем і цілою плеядою визнаних світовою спільнотою видатних науковців, котрі працювали і працюють у нашому науковому закладі.

Мій багаторічний досвід роботи на керівних посадах (заступник академіка-секретаря відділення біохімії, фізіології та молекулярної біології НАН України - 16 років, заступник директора з наукової роботи Міжнародного Центру молекулярної фізіології НАНУ та Інституту понад 10 років, директор Інституту фізіології ім. О. О. Богомольця - 5 років) дозволив набути важливого досвіду управління та здатності за необхідності приймати складні, край важливі, а іноді, і непопулярні рішення для виживання Інституту в кризових ситуаціях. Перебуваючи на цих посадах я завжди керувався науковою мотивацією для достойного представлення наукового рівня та захисту інтересів нашого Інституту.

Я впевнений, що очільник Інституту повинен мати потужний науковий авторитет, системне мислення, досвід фахової діяльності та високу стресостійкість, що мають забезпечити з максимальною ефективністю представлення та захист інтересів Інституту на всіх рівнях для збереження необхідного рівня фінансування та умов функціонування.

Стратегія розвитку Інституту буде спрямована на високий рівень наукових досліджень в галузі біології та фізіології з високою відповідальністю науковців відповідно до діючих законів Конституції України, Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність», Статуту Національної академії наук України, основних принципів організації та діяльності наукової установи Національної академії наук України. Фундаментальні дослідження для нашого Інституту залишаються головними науковими пріоритетами, які повинні стати основою для нових знань як фундаментального характеру, так і прикладного спрямування відповідно до сучасних запитів суспільства. Оптимізація та сучасне спрямування наукових досліджень на вирішенні важливих питань медичної, фармакологічної та соціальної галузі із залученням міжнародного співробітництва, активної участі у наукових та в освітніх програмах дозволить більш ефективно вирішувати основні статутні завдання Інституту. В Інституті для цього вже створена необхідна методологічна та матеріально-технічна база.

СТРАТЕГІЧНІ ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ

I. Наукова програма.

- Розвиток пріоритетних наукових напрямів з урахуванням міждисциплінарних комунікацій.
- Проведення фундаментальних і прикладних досліджень у галузі фізіології, нейронаук, клітинної біології, патофізіології та біофізики.
- Розробка інноваційних біомедичних технологій.
- Науковий супровід медицини, реабілітації та оборонної сфери України.
- Підтримка сучасних напрямів фундаментальних і прикладних соціально орієнтованих наукових досліджень за викликом часу.
- Пошук нових джерел фінансової підтримки наукових досліджень

II. Матеріально-технічне забезпечення.

- Внутрішній аудит матеріального забезпечення та діяльності наукових відділів та інших підрозділів Інституту.
- Планова програма оновлення матеріальної бази за рахунок залучення грантового фінансування.
- Аналіз ефективності та оптимізація роботи лабораторій по спільному використанню обладнання.
- Пошук нових джерел фінансової підтримки та оновлення матеріальної бази Інституту.

III. Кадрова політика.

- Збереження наукового потенціалу України за рахунок існуючого висококваліфікованого кадрового потенціалу Інституту та підготовки наукового резерву.
- Збереження та розвиток наукової школи всесвітньо відомих академіків Інституту - П.Г. Костюка, П.М. Серкова, В.І. Скока, О.О. Мойбенко, М.Ф. Шуби, І.С. Магури та ін.
- Академічна підтримка молодих науковців (матеріальне заохочення, конкурси пошукових робіт, академічна мобільність, тощо.).
- Розширення співпраці з вітчизняними та зарубіжними Університетами.
- Оптимізація роботи по підготовці нового покоління науковців та PhD із залученням випускової кафедри ІФБ НАНУ та профільних кафедр КНУ ім. Т.Г. Шевченко, НМУ ім. О.О. Богомольця, ПВНЗ «КМУ», КПІ імені Ігоря Сікорського та ін.
- Активізація участі науковців Інституту у перспективних наукових та медико-соціальних програмах; запровадження системи співробітництва з фармацевтичними та хімічними бізнес-структурами.

IV. Міжнародний напрямок.

- Посилення інтеграції у науковий міжнародний простір за рахунок міжнародного співробітництва.
- Відновлення міжнародного іміджу Наукових видань Інституту «Фізіологічний журнал», «Neurophysiology».
- Збільшення міжнародного грантового фінансування: Horizon Europe, ERC, E-COST та інші.
- Зростання кількості публікацій у високореєтингових журналах.
- Активізація партнерств з університетами та дослідницькими центрами Європи та Світу.

V. Соціальна програма.

- Збільшення уваги до соціально-побутових проблем співробітників Інституту.
- Сприяння системі корпоративного медичного страхування співробітників інституту щодо останніх рекомендацій МОЗ України та КМУ.
- Психологічна та організаційна підтримка співробітників.
- Створення умов безпечного робочого середовища.

VI. Програма Управління Інститутом.

- Підтримка здорового морально-психологічного клімату у науковому середовищі Інституту.
- Незалежна оцінка ефективності наукових підрозділів.
- Удосконалення системи електронного документообігу в інституті.
- Відкритість прийняття управлінських рішень.
- Щорічне звітування роботи дирекції.
- Прозорість розподілу ресурсів та преміювання.
- Впровадження системи контролю над діяльністю дирекції інституту.

Заключне слово. Моя програма базується на принципах:

- **Академічна доброчесність.**
- **Комунікативність.**
- **Відповідальність.**

Сьогодні Інститут, як і всі наукові установи Академії, переживає складні часи. Але у складі Національної Академії Наук України Інститут фізіології ім. О.О. Богомольця є і має залишатися рейтинговим науковим закладом, котрий за напрямком наукових досліджень здатний забезпечити найвищий рівень унікальних фундаментальних та прикладних досліджень відповідно до запиту суспільства. Я впевнений, що у разі мого обрання директором, пріоритетним завданням буде максимальне спрямування зусиль на створенні сприятливого клімату та необхідних умов для збереження цілісності Інституту і подальшого розвитку всіх перспективних напрямів наукових досліджень.

Перспективне бачення розвитку Інституту полягає у формуванні провідного в Східній Європі центру фундаментальної фізіології, нейронаук і біомедицини, інтегрованого у світовий науковий простір та орієнтованого на вирішення актуальних проблем здоров'я людини, оборонної медицини і біобезпеки України.

Академік НАН України



Микола ВЕСЕЛОВСЬКИЙ